

Moderní metody řízení výroby, logistiky, výzkumu a vývoje

Garant: doc. Dr. Ing. Ivo Formánek

Abstrakt:

V současné době lze zaznamenat nebývalý rozvoj moderních technologií, které mají významné dopady na činnost a existenci podniků. Moderní technologie radikálně mění charakter práce jednotlivých profesí a svými vlastnostmi a schopnostmi umožňují aplikovat zcela nové způsoby řízení. To vše při stále větším tlaku na personalizaci, vysokou kvalitu produktů a minimální výrobní náklady. Program tyto skutečnosti respektuje a prezentuje způsoby řízení podniků, které vlastností a možností moderních technologií využívají. Pozornost je rovněž upřena na podnikání malých a středních podniků (MSP). Program je určen manažerům a dalším zájemcům o moderní metody řízení výroby.

Cíle programu:

- Vysvětlit moderní metody návrhu a výroby produktů.
 - Specifikovat metody návrhu a výroby produktů uplatňované v malých a středních podnicích.
 - Aplikovat metody na praktických příkladech a vlastním projektu.
-

Motto programu:

„Jediné, co nám brání být vynikající, jsme my sami.“

Struktura programu:

1. Strategické řízení podniků
 2. Strategie procesního řízení podniků
 3. Strategie Lean a její aplikace v podnicích
 4. Stabilizace a zlepšování procesů
 5. Metodika TOC a její aplikace v podnicích
 6. Strategie Six Sigma a její aplikace v podnicích
 7. Statistické řízení procesů jako základ strategie Six Sigma
 8. Projektové řízení
 9. Moderní přístupy k plánování
 10. Moderní ICT technologie v podnicích
-



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

Metody výuky:

- výklad
- případové studie
- simulace
- diskuze
- řešení projektu

Časová dotace:

| | |
|--------------------------|----|
| Přímá výuka | 14 |
| Studium materiálů | 20 |
| Tvorba projektu | 20 |

Požadavky na absolvování programu:

Posluchači zpracují projekt, ve kterém vyhodnotí současnou situaci řídicích metod, metodik a strategií vybraného existujícího podniku. Na závěr programu každý účastník svůj projekt prezentuje.

O absolvování programu CŽV vydá Vysoká škola podnikání a práva jeho účastníkům osvědčení.

Zdroje ke studiu:

| | | |
|-------------------|----------------|---|
| Základní | Textové | Nenadál, J. et al. (2018). <i>Management kvality pro 21. století</i> . Praha: Management Press. ISBN: 978-80-726-1561-2 Svozilová, A. (2011). <i>Zlepšování podnikových procesů</i> . Praha: Grada Publishing. ISBN: 978-80-247-3938-0 |
| Doporučené | Textové | Klimeš, C. (2019). <i>Koncepce a inovace v IS/ICT</i> . Brno: Mendelova univerzita. ISBN: 978-80-7509-642-5. Korecký, M., & Trkovský, V. (2011). <i>Management rizik projektů se zaměřením na projekty v průmyslových podnicích</i> . Praha: Grada Publishing. ISBN: 978-80-247-3221-3. Máchal, P., Kopečková, M., & Presová, R. (2015). <i>Světové standardy projektového řízení pro malé a střední firmy</i> . Praha: Grada Publishing. ISBN: 978-80-247-5321-8 Novák, A. (2017). <i>Inovace je rozhodnutí</i> . Praha: Grada Publishing. ISBN: 978-80-271-0333-1. Šochová, Z., & Kunce, E. (2019). <i>Agilní metody řízení projektů</i> . Brno: Computer Press. ISBN: 978-80-251-4961-4. |
| | Video | Gemba Academy (©2009-2020). <i>Online Lean and Six Sigma Training</i> [Video]. Gemba Academy. Dostupné z: https://www.gembaacademy.com/ |
| | Další | Roser, Ch. (n.d). <i>AllAboutLean.com – Organise your industry</i> [online]. AllAboutLean.com [vid. 2020-03-10]. Dostupné z: https://www.allaboutlean.com/ |

